

!

"#\$%&' !() * +) , -"-!., -/"-!.!00012(/.!0342!	0556!	!"#\$%\$##\$&' (\$)*+&' +%, +-),)/' !! "#\$%&' -() * +) 7 0&#&89: &-): ; ;!	!01\$%+## 12)0.)2+-1/' ! <=>?@A5?1???A!B! C)DC%!E8)F)88): !!
--	-------	--	--

!
!

!
!
!

9' : !: \$%&8:)8!&8!: \$FF)8)' I)!CJE)%.!9%!%E)I\$F\$): !HJ!" 2M" !O" ""!9' : !OKOO!%C9' : 98: %-"%%\$N' *)' C%!\$' !CO)!2(MO!
98)!%; E)8Z\$%): !HJ!2(/!1#\$ \$!9#): ; I9C&8%!T\$CO!%E)I\$9#]): !+&T#): N)!9' : !)DE)8\$)' I)!\$' !CO)!9%%\$N' *)' C!
98)9-!^EE&8C; '\$C\$)!98)!9Z9\$#9H#)!F&8!9%%\$N' *)' C%!9I8&%%!CO)! '\$')!G" 2" !: \$%&8:)8!CJE)%)!' I&* E9%): !HJ!CO)!
2(/!2I&E)!&F!/89IC\$I)!

- 2E))IO!%&; ' : !E8&; ; IC\$&' !
- K#;)' IJ!
- _&\$1)\8)%&' 9' I)!
- W)I)EC\$Z)!9' : !)DE8)%\$Z)!#9' N; 9N)!
- M)98\$' N.!\$' I#; : '\$' N!8)#9C): !%E)) IO1#9' N; 9N)!9%E)IC%!
- K): '\$' N\%T9##&T\$' N

!
!

- XO)!%C; ;)' Cb%!')): !F&8!1# '\$19#)DE)8\$) ' 1)%!CO9C!9##&T!CO) * !C&! :)Z) #&E!%E) I\$F\$! I! & * E)C) ' I\$)%!CO9C! O9Z)! ' &C!H)) ' ! *)C!\$' !E8\$&8!1# '\$19#)DE)8\$) ' 1)%!9%!\$:) ' C\$F\$) : !\$' !F\$' 9#)Z9#; 9C\$&' %!F&8!E8\$&8! 9%%\$N' *)' C%!!
- XO)! ')): %!&F!CO)!2(MO!9' : !C%!1#) ' C%-!2C; ;)' C%!98)!DE)IC) : !C&!9!1)EC!9%%\$N' *)' C%!CO9C!9##&T! 2(MO!1#) ' C%!9' : !F9 * \$%)%!C&!H)!%8Z): !

!

!C) ')89##J.!%C; ;)' C%!98)!9%%\$N'): !C&!19%)%!' !CO)!2(MO!CO9C!98)!9#N'): !T\$CO!9!9:) * \$! I&; 8%)%!CO9C!98)!1; 88) ' C#J!H)\$' N!C9+) ' !&8!O9Z)!H)) ' !C9+) ' !HJ!CO)!%C; ;)' C-!L; 8\$' N!CO)!F\$8%(!) *)%C)8.! %C; ;)' C%!98)!N) ')89##J!9%%\$N'): !C&!CO)!98)9%!&F!)98#J!\$' C)8Z) ' C\$&' \O(O!E8)%!O&&#&8!C&: : #)8%!9' : !CO)! M)9: %C98C!9%%\$N' *)' C.!9: ; #C!9! `; \$8): !%E))!O!9' : !#9' N; 9N)\O09C!N8&; E!F&8!9E09%\$9!! %E))!O\#9' N; 9N)\O)98\$' N!%18)) ' \$' N%.!F#;)' !J\F#;)' !J!LD.!9' : !!O\$#: !%E))!O1#9' N; 9N)!9' : !#C)89!J!; E!C&! %!O&N)-!"; 89#8)O9H\$#C9C\$&' !* 9J!H)!9%%\$N'): !&' !)!9!%C; ;)' C!O9%!I& * E#)C): !; ' :)8N89: ; 9C)!9' : ! N89: ; 9C)!E8)18) `; \$%\$C)!I&; 8%)T&8+!\$' !9; : \$&#&N\$!9#9%%)%% *)' C!9' : !9; 89#8)O9H\$#C9C\$&' -!4' !#9C)8

!
!

P-!W) * &C)!<EO&')!.IC)# I&' F)8)' I)!.Z\$:)&!I&' F)8)' I)@I&' %; #C9C&\$' \): ; I9C&\$' \I&' %)' #N!T\$CO!
I#)' C%.!F9* #J!*) * H)8%.!9' : \&8!N; 98: \$9' %!TO&!98)!\$ Z&#Z): !T\$CO!CO)!!#)' C.!&' #J!TO)' !: \$%I; %&\$&' !
\$' Z&#Z)%!%)8Z\$!)!:) #Z)8J!T\$CO\$' !CO)!'' 2M'' !2I&E)!&F!/89IC\$!)!<O\$%C&8J!&8!\$' F&8* 9C&\$&' !N9CO)8\$' N.!
%I8))' \$' N.!Z9#; 9C&\$&' \9%))%*)' C.!\$' C)8Z)' C&\$&' .!I&' %)' #N\): ; I9C&\$&' @
K-!O&' %; #C9C&\$' !9' : \&8!I&##9H&89C&\$&' !T\$CO!&CO)8!%)8Z\$!)!E8&Z\$:)8%!T\$CO!CO)!!#)' C.!F9* #J!
*) * H)8%\&\$N' \$F\$!9' C!&CO)8%.!&8!N; 98: \$9' !E8)%)' C.!&' #J!TO)' !: \$%I; %&\$&' !\$' Z&#Z)%!%)8Z\$!)!:) #Z)8J!
T\$CO\$' !CO)!'' 2M'' !2I&E)!&F!/89IC\$!)!<O\$%C&8J!&8!\$' F&8* 9C&\$&' !N9CO)8\$' N.!%I8))' \$' N.!
)Z9#; 9C&\$&' \9%))%*)' C.!\$' C)8Z)' C&\$&' .!I&' %)' #N\): ; I9C&\$&' @
C-!!/)8!'' 2M'' !OKOO!9##&T9' I)%!: ; 8\$' N!CO)!O^_4L!E)8&\$: !&F!C\$*)!.!5!&8!* &8)!%C; ;)' C%!E98C\$I\$E9C\$' N!\$' !
9!C)#E89IC\$!)!%)%&\$&' !* 9J!)98' !9##O&; 8%* \$' ; C)!F&8!CO)!%)%&\$&' !9!#&' N!9!CO)!%C; ;)' C!O9Z)!
g9IC\$Z)!\$' Z&#Z)*)' Ch!; ; 8\$' N!CO)!%)%&\$&' -!!'' IC\$Z)!\$' Z&#Z)*)' C!* 9J!\$' I#; ;)!9: * \$' %C89C&\$&' !&F!
)Z9#; 9C&\$&' \9%))%*)' C!9' : !C8)9C*)' C!9IC\$Z\$C\$)%!.! 9C9!I&##)IC&\$&' !9' : !9' 9#J%\$.!F9* #J!*) * H)8!
I&' %)' #N!9' : !): ; I9C&\$&' !9' : !&CO)8!9IC\$Z)!\$' Z&#Z)*)' C!9%!: \$8)IC): !HJ!CO)!!#'\$ \$!9#): ; I9C&8!TO&!
%; E)8Z\$%)!CO)!%)%&\$&' -!O#'\$ \$!9#): ; I9C&8!T\$##:)C)8* \$')!TO\$!O!I#)' C%\E9C\$)' C!98)!9EE8&E8\$9C)!F&8!
C)#E89IC\$!)!.+))E\$' N!; 9#CJ!I98)!%9F)CJ.!9' : !&EC\$* 9#I#'\$ \$!9#): ; I9C&\$&' !\$' !* \$' : -!
M-!XT&!%C; ;)' C%!E98C\$I\$E9C\$' N!\$' !9' !\$' !E)8%&' !%)%&\$&' !* 9J!)98' !9##O&; 8%* \$' ; C)!F&8!CO)!%)%&\$&' !9%!
#&' N!9%!H&CO!%C; ;)' C!O9Z)!g9IC\$Z)!\$' Z&#Z)*)' Ch!; ; 8\$' N!CO)!%)%&\$&' -!!'' IC\$Z)!\$' Z&#Z)*)' C!* 9J!
\$' I#; ;)!9: * \$' %C89C&\$&' !&F!)Z9#; 9C&\$&' \9%))%*)' C!9' : !C8)9C*)' C!9IC\$Z\$C\$)%!.! 9C9!I&##)IC&\$&' !9' : !
9' 9#J%\$.!F9* #J!*) * H)8!I&' %)' #N!9' : !): ; I9C&\$&' !9' : !&CO)8!9IC\$Z)!\$' Z&#Z)*)' C!9%!: \$8)IC): !HJ!
CO)!!#'\$ \$!9#): ; I9C&8!TO&!%; E)8Z\$%)!CO)!%)%&\$&' -!

!

XO)!F&##&T\$' N!9IC\$Z\$C\$)%!* 9J!' &C!H)!I&' ; ' C): !9%!I#'\$ \$!9#I#&I+!O&; 8%[!
"-!4' !E)8%&' !&8!)#)IC8&' \$!I!&* * ; '\$!9C&\$' !T\$CO!I#)' C%.!F9* #J!*) * H)8%.!N; 98: \$9' %!): ; I9C&8%.!9' : !
O)9#CO!I98)!E8&Z\$:)8%!TO&!98)!\$' Z&#Z): !T\$CO!CO)!!#)' C!TO)' !I&* * ; '\$!9C&\$' !9\$!9H&; C!8&; C\$')!
* 9CC)8%!%; IO!9%!IO): ; #N!TO)' !: \$%I; %&\$&' !9!' &' 1%)8Z\$!)!:) #Z)8J!8)#9C): !9' : \&8!TO)' !CO)!
I&* * ; '\$!9C&\$' !T9%!)#)%!CO9' !U!* \$' ; C)!\$' !: ; 89C&\$&' !
3-!P* 9\$#I&* * ; '\$!9C&\$' %!T\$CO!I#)' C%.!F9* #J!*) * H)8%.!N; 98: \$9' %!): ; I9C&8%.!9' : !O)9#CO!I98)!
E8&Z\$:)8%!TO&!98)!\$' Z&#Z): !T\$CO!CO)!!#)' C!
O-!O&' %; #C9C&\$' !9' : \&8!I&##9H&89C&\$&' !9' : \&8!C)9* !*)C\$' N%!T\$CO!&CO)8!%)8Z\$!)!E8&Z\$:)8%!T\$CO&; C!
CO)!!#)' C.!F9* #J!*) * H)8%!E8)%' I)!9' : !\$' Z&#Z)*)' C!

!
!

- 2C; :)' C%I98!)DE)IC): IC&IE98C\$I\$E9C)!\$' !%)%%&&' 18)#9C): !I#'\$ \$!I9IC\$Z\$C\$)!T\$CO!CO)!%9*)!#)Z)#&F! E8&F)%&&' 9#%' * !CO9C!T&; #: !H!)DE)IC): !\$' !9!T&8+E#91)-!X\$*)#J!I&* * ; '\$!9C&&' !T\$CO!I#)' C%! I#'\$ \$!9#F9I; #CJ!*) * H)8%.!E)8%.!9' : !2(MO!%C9FF!\$!)DE)IC): -!X\$*)#J!I&* * E#)C\$&' !&F!E#9' '\$' N! : &I; *)' C9C\$&' .!9' : !H\$##' N!9IC\$Z\$C\$)!\$!9#%&!DE)IC): -!2C; :)' C%!O&; #: !I&* * ; '\$!9C)!T\$CO!CO)! I#'\$ \$!9#): ; !9C&8!C&!T!O&* !CO)J!98)!9%\$N'): !C&! :)C)8*\$')!C\$*)#)')!9' : !:)9: #)')!F&8!9IC\$Z\$C\$)%-! 2C; :)' C%!O&; #: !I&* * ; '\$!9C)! : \$8)IC#J!T\$CO!CO)\$8!I#'\$ \$!9#): ; !9C&8!C&I8) `;)%C!8)9%&' 9H#)! 9##&T9' I)%!F&8! :)9: #)')!DC)' %\$&' !T!O)' !CO)%!98)! ') :) : -!!
- 2C; :)' C%!TO&!T&8+!E98C1C\$*)!98!)DE)IC): !C&!%IO): ; #)!T&8+!98&; ' : !I#'\$ \$!I9%\$N' *)' C%!9' : ! *)C\$' N%!Oa!3&; #:)8!X)9!O\$' N!'' %%%\$C9' C!<X'' @E&%\$C\$&' !98)!9' !D!EC\$&' .!9' : !X'' !E&%\$C\$&' !%O&; #: ! H)!I&* * ; '\$!9C): !C&!CO)!LOP!9!%&&' !9%ICO)J!98)!9T98:) : !%&ICO)J!I9' !H)!9!I&* * &: 9C): -!
- W) `;)%C!C&H!)!D! :) : !F&8!9!E#9' ') : !9H%)' I)!%O&; #: !H)!% ; H* \$CC): !HJ!) * 9##C&!9##9%\$N'): !I#'\$ \$!9#) : ; !9C&8!9' : !CO)!L\$8)IC&8!&F!O#'\$ \$!9#P: ; !9C\$&' !<LOP@!2; !O!8) `;)%C%!O&; #: !H)!% ; H* \$CC): !F&8!)DC)' ; 9C\$' N!\$8! ; * %C9' I)!&' #J-!
- 2C; :)' C%!T\$O\$' N!C&I8) `;)%C!9' !D!EC\$&' !F8&* !9CC)' : '\$' N!\$' !E)8%&' !I#'\$ \$!I9IC\$Z\$C\$)!H)I9; %)!&F!9! EOJ%\$!9#&8!*)' C9#O)9#CO!I&' : \$C\$&' !%O&; #: !I&' C9IC!CO)!Oa!3&; #:)8!L\$%9H\$#CJ!2)8Z\$!)!&FF\$!) C&! I&* * E#)C!CO)!E8&I)%!F&8!8) `;)%C\$' N!9' !9!I&* * &: 9C\$&' !XO)!I&' C9IC!\$' F&8* 9C\$&' !F&8!CO\$!%\$C)!\$! \$' !#; :) : !\$' !CO)!W) `; \$8): !2J##9H; %!2C9C) *)' C%!9C!CO)! : !&F!CO\$!%J##9H; %-!!
- ''CC)' : 9' I)!9C!CO)!2(M2!AU6U!Y))+#J!O#'\$ \$!I,)C\$' N!\$!9#%&I8) `; \$8): .!9' : !9CC)' : 9' I)!* 9J!H)! C9+)' -!2C; :)' C%!O&; #: !\$' F&8* !CO)!LOP!\$F!CO)J!T\$##') : !C&!* %\$!9!*)C\$' N-!2C; :)' C%!O&; #: !8)F89\$' ! F&8* !I&* * E#)C\$' N!T&8+!&' !CO)\$8!I&* * E; C)8%9' : !; %\$' N!CO)\$8!E)8%&' 9#;)Z\$!)! : ; 8\$' N!CO)!*)C\$' N!)%E)I\$9##J!T!O)' !N;)%C!%E)9+)%!98)!E8)%' C-!!PD!)%!9H%)' I)!%9' : \&8!\$' 9CC)' C\$&' ! : ; 8\$' N!CO)! Y)' :)%: 9J!O#'\$ \$!I,)C\$' N!* 9J!\$* E9IC!9!%C; :)' C!89C\$' N!\$' !CO)\$8!F\$' 9#O9#E%&!)Z9#; 9C\$&' !9C!CO)!)' : !&F!9!%)%C)8-!!
- 4' !CO)!Z)' C!&F!\$##')%I&8!&CO)8!; ')DE)IC): !&I!; 88)' I)!CO9C!E8)Z)' C%!9CC)' : 9' I)!%C; :)' C%!O&; #: ! I&' C9IC!CO)!I#'\$ \$!9#): ; !9C&8-<@F&8!CO)!9%\$N' *)' C-<@CO)J!DE)IC!C&!* %\$!9!%&&' !9%!E&%\$H#)!%&! CO9C!9889' N) *)' C%!I9' !H)!* 9:)-!2C; :)' C%!TO&!98)!\$##!%O&; #: !' &C!I&*)!C&!CO)!2(MO!\$F!CO)8)!\$!9!8\$%+! CO9C!CO)J!* 9J!C89' %* \$C!\$##')%I&C&!&CO)8%-!4' !CO)!Z)' C!&F!9' !\$##')%I8) `; \$8\$' N!9H%)' I)!F&8* !CO)!2(MO! F&8!* &8)!CO9' !&' !T))+.!CO)!LOP!%O&; #: !9#%&H)!\$' F&8*) : -!L; 8\$' N!CO)!O^_4L!7!6!C\$*)!E)8\$&: .!9## E&#I\$)!9' : !E8&I): ; 8)!8)#9C): !C&!\$' F)IC\$&' !I&' C8#I\$' !CO)!2(MO!* ; %C!H)!F&##&T): -!!!
- 2E)I\$9#8) `;)%C%!F&8!D!EC\$&' !C&!9##9CC)' : 9' I)!DE)IC9C\$&' !%O&; #: !H)!I&* * ; '\$!9C): !C&!CO)!LOP! \$' !E)8%&' !&8!HJ!)#)IC8&' \$!I!&* * ; '\$!9C\$&' -!!

!

4' !* &%C!\$' %C9' I)%!9CC\$8)9' : !E)8%&' 9#!98)!CO9C!\$!9EE8&E8\$9C)!F&8!CO)!2(MO!I#'\$ \$!9#)!CC\$' N!\$!9!F&##&T%!!!

- XO)!2(MO!%C; :)' C!' 9*)!H9: N)!%O&; #: !H)!T&8' !9C!9##!C\$*)%!
- 2O\$8C%.!%T)9C)8%.!9' : !C&E%!2C; :)' C%!O&; #: !9Z&\$: !#&T!1; C.!%E9NO)CC\$!%C89E%.!&8!.!&(!)-146151(!)1T460046107O!' C%!

!
!

\$' : \$!9C&8%F&8!89C\$' N!I# \$!9#E)8F&8 * 9' 1)!!& * E)C)' IJ!\$' !CO)!98)9%&F!L\$9N' &%\$%\ ''%)%%*)' C.!

4' C)8Z)' C\$&' .!9' :!/8&F)%%\$&' 9#%* -!K\$' 9#)Z9#; 9C\$&' %!C9+)!E#91)!T\$CO\$' !9!/)&\$&: \$!PZ9#; 9C\$&' !&F!

/8&F)%%\$&' 9#2+##%!/P/2@*))C\$' N!%IO); ; #): !F&8!CO)!)' : !&F!)9!O!%) *)%C)8-!L; 8\$' N!CO)!/P/2!

*))C\$' N!!I# \$!9#); ; 19C&8%18)Z\$)T!CO)!%C; ;)' Cb%!%)#1)Z9#; 9C\$&' .!9' : 1: \$%I; %%!CO)\$8!&T' !)Z9#; 9C\$&' !

9' : !N89:)!T\$CO!CO)!%C; ;)' C-!2C8)' NCO%.!98)9%&F&8!I# \$!9#N8&TCO.!9' : !8)I&* *)' : 9C\$&' %!F&8!N&9#!

F&8!I# \$!9#N8&TCO!9!8&%%!9%%\$N' *)' C%!98)!\$:) ' C\$F\$): !9' : !: &I; *)' C): !\$' !CO)!O9#E%&F&8* -!

□ 4' !9: : \$C\$&' !C&!CO)!/P/2!*))C\$' N.!%C; ;)' C%! *))C!T\$CO!&')!I# \$!9#); ; 19C&8!9C!CT&!%IO): ; #): !C\$*)%!

9!8&%%!CO)!I&; 8%)!&F!CO)\$8!E8&N89* !F&8!9!/8&F)%%\$&' 9#C8&TCO!/9' !</c/@*))C\$' N-!XO\$%! *))C\$' N!

9##&T%!%C; ;)' C%!CO)!&EE&8C; '\$C!C&!8)F#)IC!; E&' !CO)\$8!I# \$!9#%C8)' NCO%!9' : !98)9%&F&8!N8&TCO!9!8&%%!

%) *)%C)8%.!9' : !C&!%)C!N&9#!F&8!E8&F)%%\$&' 9#N8&TCO!9!8&%%!%) *)%C)8%!&F!CO)!E8&N89* !CO8&; NO!

F)) : H9I +!9' : !N; \$: 9' 1)!F8&* !CO)!I# \$!9#); ; 19C&8-!C&9#!98)! :)Z)#&E): !C&!E8&* &C)!I&* E)C)' IJ!

T\$CO!9##18) ; \$8): !%C9' : 98: %!9%! *)9%; 8): !HJ!CO)!O9#E%&!E8&C&I&#.!9' : !C&!9: : 8)%%!CO)!%C; ;)' Cb%!

:)%\$8): !98)9%&F&8!E)8%&' 9#E8&F)%%\$&' 9#):)Z)#&E *)' C-!

!

9: : 8) %): !9%!(CO)J!98%) .!9C! * \$: C)8* .!9' : !9C!(CO)!)' : !&F!(CO)!%) *)%C)8!9%!')): : -!O&' I)8' %!
98)!H8&; NOC!C&!CO)!9CC)' C\$&' !&F!(CO)!L\$8) IC&8!&F!O#'\$ \$!9#P: ; !9C\$&' !<LOP@F!(CO)!I#'\$ \$!9#
) : ; !9C&8! :)C)8* \$')%!(CO)! ')): !F&8!I&' %; #C9C\$&' -!XO)!LOP!E8&Z\$:)%I&' %; #C9C\$&' !T\$CO!
I#'\$ \$!9#) : ; !9C&8!9%!8) ` ;)%C) : .!9' : !I&&8: \$' 9C)%!8)%E&' %)%!C&!I&' I)8' %!CO9C!98)!\$:)' C\$F\$) : !
9!8&%! * ; #C\$E#)!9%%\$N' *)' C%-!!

!

- XO)!X\$)8!?!%C; ;)' C!E)8F&8* %!H)#&T!)DE) IC9C\$&' %!\$' !&')!&8!* &8)!98)9%!9' : \&8!&' !
"2M"!"O" ""!2C9' : 98: %!8)#9C) : !)Z9#; 9C\$&' !\$' : \$!9C&8%&!&' !CO)! * \$: C)8* !&8!F\$' 9#)Z9#; 9C\$&' !
F&8* .!H; C!E9%%)%!(CO)\$8!9%%\$N' *)' C%!9' : !CO)!O#'\$ \$!9#/89!C\$! ; * !?!)N\$%C89C\$&' !9C!(CO)!)' : !&F!
CO)!%) *)%C)8-!XO)!%E) !F\$!E)8F&8* 9' I)!\$%;)%!)8)% ; #C\$' N!\$' !CO)!%C; ;)' C!H)\$' N! ; ' 9H#)!C&!
*))C!2C9' : 98: %!H9%) : !I&* E)C)' IJ!\$' : \$!9C&8%&!&F!I#'\$ \$!9#E)8F&8* 9' I)!9C! * \$: C)8* !9' : \&8!
9C!(CO)!)' : !&F!(CO)!%) *)%C)8!98)!8)E&8C) : !HJ!CO)!I#'\$ \$!9#) : ; !9C&8!C&!CO)!LOP-!XO)!%C; ;)' C!
*))C%!&')!&8!* &8)!C\$*)%!T\$CO!CO)!LOP! : ; 8\$' N!CO)!I ; 88)' C!9' : \&8!%; H%` ;)' C!%) *)%C)8!C&!
: \$%I ; %%!I&' I)8' %!9' : !:)Z)#&E!E)8F&8* 9' I)!\$* E8&Z) *)' C!N&9#-!XO)!LOP!!&&8: \$' 9C)%!
% ; EE&8C%!F&8!I&' I)8' %!CO9C!98)!\$:)' C\$F\$) : !9!8&%! * ; #C\$E#)!9%%\$N' *)' C%.!\$' I# ; \$' N!
I&* * ; '\$!9C\$' N!E)8F&8* 9' I)!\$* E8&Z) *)' C!N&9#!C&!I#'\$ \$!9#F9I ; #CJ!F&8!CO)!%C; ;)' Cb%!
9%%\$N' *)' C%-!!

!

- XO) X\$)8!5 %C; ;)' C!F9\$%&!&')!&8!* &8)!I#'\$ \$!9#9%%\$N' *)' C%!F&8!CO)!%) *)%C)8.!H; C!
E9%%)%!(CO)!2(M2!A6U6!O#'\$ \$!9#/89!C\$! ; * !?!)N\$%C89C\$&' -!XO)!F9\$#; 8)!9' : !E) !F\$!!

!
!

KPW/"!?-@E8&C)IC%!E)8%&'9##J!\$:)'C\$F\$9H#)!'F&8*9C\$&'!\$!%C;:)'C!):;19C\$&'!8)I&8:%!<'9*)!.!
L^3.!9: :8)%%!2&I\$9#2)I;8\$CJ!' ; *H)8.!%C;:)'C!' ; *H)8.!9' : !&CO)8!F&8*%!&F!E)8%&'9#!\$:)'C\$F\$19C\$&' .!9' : !5-@
8) `; \$8)!E8\$Z9I!9' : !I&'F\$:)'C\$9#CJ!T\$CO!8)N98: !C&!%C;:)'C!)Z9#; 9C\$&'%.!N89:)%!9' : !&CO)8!%C;:)'C!8)I&8:%!
O#'\$19#F9I; #CJ!N; \$:)#')%!F&8!9EE#19C\$&'!&F!KPW/"!T\$CO\$!AU6U[!O#'\$19#/891C\$I; *!\$!I#; :)!

- 2098\$'N!\$'F&8*9C\$&'!F&8!8)9%&'%ICO9C!98)!\$!ICO)!H)%C!\$'C)8)%C%!&F!CO)!%C;:)'C!-\$)-.!E)8F&8*9' I)!
\$*E8&Z)*)'C@\$%!9EE8&E8\$9C)-!O#'\$19#F9I; #CJ!98)!I&1\$%C8; IC&8%!T\$CO\$!ICO)!AU6U[!O#'\$19#
/891C\$I; *!8)N\$%C89C\$&' -!
- 2098\$'N!\$'F&8*9C\$&'!9H&; C!H)O9Z\$&89#!9%E)IC%!-\$)-.!9!%C;:)'C!I9; %\$'N!9!: \$%C; 8H9' I)@\$%!

!
!

B,%/' ' %D' +,2,%''0%+--''44''(+2''*%&3)-+'&)%',%+(2&+32.2#/7%1.)+&)%&'342#%/' '0%+--''44''(+2''*%)##)0%0''4% 2&+32.2#/%
?)062-)&#''%'' '0%+-.#/%4)43)0%*%#24)./%4+**')0%&'%#\$+#%/' '0%*'))(%%+*%3)%+(0)&&)(9% 2&+32.2#/%2)062-)&%
(#)042*)&%+--''44''(+2''*%&3+&)(%*'%'(' - '4)*#)(%(2&+32.2#2)&%*%#\$)%+--()42-%)*620''*4)*#9% 04+2''*%'*%
0)D')*5%+--''44''(+2''*%&2&%''-+#)(%*' *%#\$)% 2&+32.2#/%2)062-)&%8)3&2#)9% 2&+32.2#/%2)062-)&%#% ^]J_LZJ[`aK%
''0%(&2*,"S-."0+("9)(%'%''0%'0#\$)0%&&2&#+'*-)9% 6)%' ' %\$+6)%+%) 41''0+0/%4)(2+.%''*(2#2''*7%))%)41''0+0/%M)(2+.%



!
!

39%\$!j)): %!O)' C)8!m!a' \$Z)8%\$CJ!&F!O&#&89: &!3&; #.)8!

!OCCE%[\|I&#&89: &-): ; \#O%\!

!OCCE%[\|I&#&89: &-): ; \#O%\N89: ; 9C)1I&; 8%)T&8+.!!

CO)' !%I8&##C&!F\$' : !O9' : H&&+!# ' +%-!

!

!

OCCE%[\|I&#&89: &-): ; \#O%\I&' C9IC1; %!CO)' !%I8&##C&!H&CC&* !F&8!# ' +!

!

2(MOI2O98): !L8\$Z)!1n!O# \$!9#K9I; #CJ!1n!O# \$!9#X&&#%!

F&8!O(\$K%!1n!2(MO!^E)89C\$&' %!/\$)%!9' : !/8&I): ; 8)%!, 9' ; 9#-!! !2O)#J!2O)EE)I+!L\$8)IC&8!

&F!2(/!O# \$!^E)89C\$&' %-!XO)!2(/!O# \$!^E)89C\$&' %!* 9' ; 9#I&' C9\$' %!E\$)%!9' : !E8&I): ; 8)%!8)#9C): !C&!

&E)89C\$&' %!&F!CO)!I# \$! !#; : \$' N!M4/" " !9' : !KPW/" " !I&* E#9' I) !4' F) !C\$&' !O&' C8&#a' \$Z)8%9#/#)I9; C\$&' %!

9%!T)#9%!* 9' J!&CO)8!&E)89C\$&' %!E\$)%-!!!

!

2C; :)' C!I&' I)8' %!9H&; C!E8&N89* !9: O)8)' I)!C&!O" " !2C9' : 98: %!O&; #: !H)!8)E&8C): !C&!

CO)!E8&N89* !O09\$8-!4F!; ' 8)%#Z): !I&' I)8' %!* 9J!H)!H8&; NOC!C&!CO)!9CC)' C\$&' !&F!CO)!O" " !CO8&; NO!9!# ' +!9C!CO)!

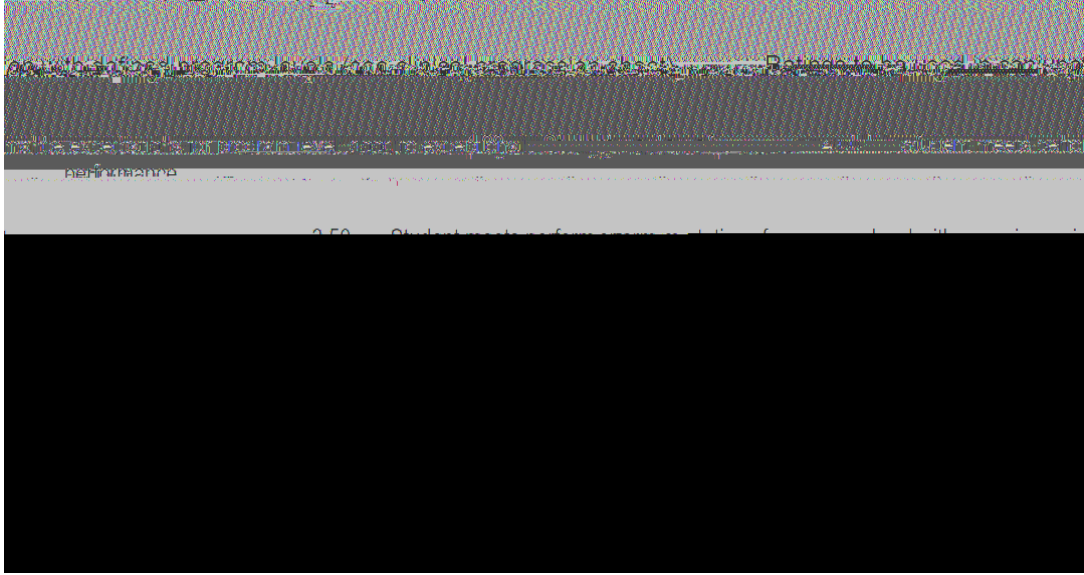
H&CC&* !&F!CO\$%!\$C)[_____

!

!

!

Performance Rating Scale



2 nd year cohort	Choose a CLIE (new or a previous one) to do PGP meeting with early	Midterm eval/check-in with each assigned CLIE <ul style="list-style-type: none"> CLIEs 	PEPS with each assigned CLIE <ul style="list-style-type: none"> Calloso Eval Discovering of... 	Internships	Internships	Internships	Internships
-----------------------------	---	--	---	-------------	-------------	-------------	-------------

!

!

4C!\$%!)DE) IC): !CO9C!%C; :) ' C%!T\$##!E8&N8)%%\$! !:)Z) #&E *) ' C!&F!%+\$##%!T\$CO\$' !
9%%\$N' *) ' C%.!9' : !9!8&%%!(%) *) %C)8%! : ; 8\$' N!CO)\$8!E8&N89* -!!4C!\$%!9#%&!8) I &N' \$!]: !CO9C!9! I &' C\$' ; ; * !&F!%+\$##!
E8&N8)%%\$&' !)D\$%C%e!%C; :) ' C%! * 9J! * &Z)!; E!9' : !: &T' !CO)!I &' C\$' ; ; * !H9%): !&' !CO)\$8!+ ' &T#): N)!9' : !
)DE)8\$) ' I)!T\$CO!)9!O! I# \$! I!9%%\$N' *) ' C!9' : !I#) ' C!CJE) %\E8&F#)%-!!

3)O&\$-) '#. #45'&\$ (+-1)#.)\$1'6--74\$&8\$'9. 1\$:'3)O&\$-) '#. #45'&\$ (+-1)#.)\$1'1624:'3)O&\$-) '&+\$1' -+)'#\$, +8-2; \$1)#\$-8)*1'
. -&' , * . 4\$-8\$1:'3)O&\$-) '\$\$<O2#\$1'*28*'4\$=\$4'+%10" \$#=212+-:'>+&\$4-8'. -&'#\$"\$.)\$&'&2#\$,)2+-? , +. , *2-8'&+\$1' -+)'2(" #+= '\$1624@

3)O&\$-) '2-#%\$<O\$-)45'&\$ (+-1)#.)\$1'6--74\$&8\$'9. 1\$:'3)O&\$-) '2-#%\$<O\$-)45'&\$ (+-1)#.)\$1'1624:'3)O&\$-) '&+\$1' -+)'
#\$, +8-2; \$1)#\$-8)*1'. -&' , * . 4\$-8\$1:'3)O&\$-) '\$\$<O2#\$1'*28*'4\$=\$4'+%10" \$#=212+-:'>+&\$4-8'. -&'#\$"\$.)\$&'&2#\$,)2+-? , +. , *2-8'#\$104)1'
2-'1+ (\$' , * . -8\$@

3)O&\$-) '21'9\$82--2-8')+'&\$ (+-1)#.)\$1'1624:'3)O&\$-) '&\$ (+-1)#.)\$1'O-&\$#1). -&2-8'. -&'21'9\$82--2-8')+' . ""45'6--74\$&8\$:'

!
!

\$+0+&&4) *#%3+&) (% 1'' *%<0''#) -#) (%@.+&&)&7%'0%0).+#) (%0)#+.2+#2'' *%+5+2* &#%'0%3/%+ * /%) 4.1.'') %'0%&# ' () *#9%>'0%
1' 01''&)&%, %\$2&%@FJ! '''. (0%1'' .2-/7%V<0''#) -#) (%@.+&&)&V%0),)0&%#''%0+-)7%''.' '07%* +#2'' *+.%'0252*7%&)=7%10)5* +* -/7%+5)7%
(2&+32.2# /7%+0)) (7%0).252'' *7%&)= ' +.%'02) *#+#2'' *7%5) * (0%0) (*#2# /7%5) * (0%)=10) &&2''*7%6) #)0+ *%&#+#' &7%1'' .2#2-+.%, ,2.2+#2'' *7%
''0%1'' .2#2-+.%, \$2.' &' 1 \$/9%2))!OCCE[\T T T -I&#&89: &-); \E\$)%\:%18\$* '\$ 9C\$&' 19' : 10989%*)' C1EJ19' : 1
[E8&1\): ; 8\)%!](#)

B*%0(0%''% -D' 20) %\$)%*'' 8.) (5)%* (%G2..&%0)D' 2&2#)%''%\$)%10+-#2-)% ,%1))-\$J.+*5' +5)%1+#\$''.'5/%+*(%+ '(2''.'5/7%''%' * -#2'' *%
2*%20''+(%+02)#/% ,%.2*2-+.2#'+ #2'' * &7%* (%''%) * (0% %B2(%)%1) -#0' 4% ,%0+#2) *#%+0)7%

!
!

()6)."1%-%#0)+#4)*#%1.+*9%
• ?".6)%0"3.)4&7%) +&"*7%*(%4+G)%'"*(%.2*2-+.%'(54)*#&%*%#0+#2)*#%&&&&4)*#7%(2+5*'"-%+*(%\$)0+1)'#2-%
1.+*%*(%41.)4)*#+#2"*9%
•

!
!

%

!
!